

# BALANCE SOCIAL

GESTIÓN 2022

## Tabla de Contenido

| 1. In | troducción  |
|-------|---|
| 1.1   | Misión  |
| 1.2   | Visión  |
| 1.3   | Enfoques Estratégicos de Gestión  |
| 1.4   | El aporte de los Servicios Financieros  |
| 1.5   | Perspectivas y Retos  |
| 2. M  | etodología  |
|       | rientación Estratégica  |
| 3.1   | La alineación de los servicios financieros con los objetivos de la función social |
| 3.2   | Mercado Objetivo  |
| 3.3   | Transparencia   |
| 3.4   | Gobernabilidad  |
| 3.5   | Capacitación  |
| 3.6   | Metas   |
| 4. Ca | alidad de Información del Balance Social  |
| 4.1   | Directrices de la Calidad de la Información                                       |
| 4.2   | Recopilación de la Información  |
| 4.3   | Desagregación de la Información   |
| 5. Es | tado de Balance Social IDEPRO IFD 2022  |
| 5.1   | Indicadores y Metas (Anexo 2a)  |
| 5.2   | Sub-Indicadores (Anexo 2b   |
| 5.3   | Notas al Balance Social   |
| 6. Co | onclusiones y Recomendaciones   |
| 6.1   | Conclusiones  |
| 6.2   | Recomendaciones   |

### 1. Introducción

IDEPRO IFD nació el 17 de julio de 1991 con el propósito de transferir recursos productivos y de gestión, conocimientos y tecnología a los microempresarios bolivianos. Actualmente IDEPRO IFD viene enfocado sus esfuerzos en atender las necesidades de financiamiento de empresarios y empresarias de la microempresa mediante soluciones financieras innovadoras

**BALANCE SOCIAL 2022** 

El 9 septiembre de 2016, recibe la licencia de funcionamiento otorgada por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) como Institución Financiera de Desarrollo. En junio de 2022 la ASFI otorga la autorización para captar recursos del público mediante Cajas de ahorro y DPF, ambas son fechas que marcan hitos transcendentales en la historia institucional.

El Plan Estratégico Institucional 2021-2023 (PEI), aprobado por el Directorio y Asamblea de Asociados, define el marco y los objetivos estratégicos, la estructura de la oferta y las metas operativas y financieras para la gestión 2022. Dicha estrategia contempló los siguientes aspectos:

#### 1.1 Misión

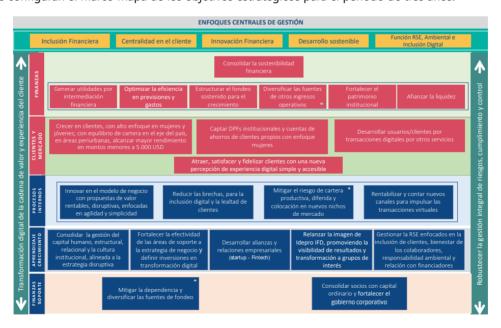
"Contribuir a la inclusión financiera y al desarrollo de empresarias y empresarios de la microempresa, a través de soluciones financieras innovadoras".

#### 1.2 Visión

"Ser una Institución Financiera de Desarrollo reconocida por su solidez, confiabilidad y liderazgo en inclusión financiera, social y transformación digital".

#### 1.3 Enfoques Estratégicos de Gestión

El Plan estratégico 2021 – 2023 establece cinco enfoques centrales de gestión, de forma complementaria cuenta con las perspectivas tanto de Creación de Valor en los Resultados, como las de Acción, que junto con los lineamientos transversales configuran el marco mapa de los objetivos estratégicos para el periodo de tres años.





#### 1.4 El aporte de los Servicios Financieros

Conforme a los lineamientos estratégicos determinados para el periodo 2021-2023, IDEPRO IFD estableció en su plan de Negocios 2022, una oferta institucional enfocada en satisfacer las necesidades de segmentos de mercado, conformados por hombres y mujeres de la base de la pirámide de la economía, pequeños productores agrícolas, micro y pequeños empresarios, artesanos, transportistas, comerciantes y trabajadores a cuenta propia, localizados en áreas rurales, periurbanas y urbanas quienes desarrollan estas actividades como generadoras de autoempleo.

La oferta institucional 2022, contempló productos y servicios ágiles y oportunos para empresarias y empresarios de la microempresa, así como servicios financieros complementarios, con el fin proporcionar servicios financieros a poblaciones y segmentos de la base de la pirámide de la economía a objeto de lograr cada vez una mayor cobertura y un acceso universal.

#### 1.5 Perspectivas y Retos

IDEPRO IFD durante la gestión 2022, trabajó en el fortalecimiento de su oferta institucional, ahondó esfuerzos para fortalecer la oferta de créditos, propiciar la ampliación de servicios financieros complementarios, e incursionar en el ámbito de captaciones, también en el desarrollo e implementación de proyectos, principalmente en el ámbito digital, que permita agilizar los procesos y mejorar la calidad de atención a nuestros clientes, además de poder llegar a un mayor número de personas, contribuyendo así a la inclusión financiera y desencadenando el cumplimiento de la Función Social.

### 2. Metodología

En 2022, la Gestión de la Función Social operó en el marco de la política institucional del mismo nombre, la que establece como lineamiento el Sistema de Gestión Integral de la Calidad que tiene el objetivo de fortalecer el nivel de cumplimiento del marco estratégico, a través de prácticas orientadas a la mejora continua mediante medición, análisis y mejora de ámbitos clave en la prestación de servicios al cliente y del nivel de correspondencia con el marco estratégico institucional.

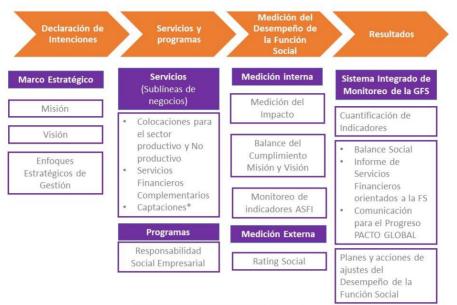
La Gestión de la Función Social, se sustenta en la Política institucional del mismo nombre con el objetivo de establecer los alcances, procedimientos y ámbitos para evaluar el grado de cumplimiento de la Función Social de IDEPRO IFD y cómo ésta se traduce en la práctica.

IDEPRO IFD, realiza seguimiento y sistematización de datos de una matriz de Indicadores de Desempeño Social definidos como punto de referencia para conocer el grado de cumplimiento de la misión que incluyen indicadores de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) con clientes, funcionarios y comunidad y medio ambiente, también indicadores de impacto, de satisfacción entre los más importantes.

El área encargada de la recopilación y presentación de los datos al regulador es la Gerencia Nacional de Cultura y Talento que elabora el informe según normativa de Función Social. Cuenta con el respaldo y apoyo de todas las áreas generadoras de la información, como la Gerencia Nacional Comercial, la Gerencia Nacional de Operaciones, y la Subgerencia Nacional de Tecnologías de la Información entre las más importantes. La metodología de elaboración es producto de la recopilación manual de datos e informes de estas Gerencias Nacionales. En el marco de la Gestión de la Función Social también se recurre a una Evaluación o Auditoría Social Externa que es complementaria.

El modelo adoptado en 2022 para la Gestión de la Función Social, a través de la recopilación y análisis de la información, se expone en el siguiente esquema:





\* En junio de 2022 IDEPRO IFD recibe de ASFI la Licencia para captar recursos del público a través de cajas de ahorro y DPF

## 3. Orientación Estratégica

El proceso de planificación de IDEPRO IFD implica el diseño y aprobación por parte de las instancias pertinentes del gobierno corporativo (Directorio y Asamblea) de un Plan Estratégico Institucional (PEI), que se desglosa en un Plan Anual de Negocio para cada gestión.

#### 3.1 La alineación de los servicios financieros con los objetivos de la función social

El proceso de planificación para el trienio 2021-2023 así como para el periodo específico 2022, compatibilizó los objetivos estratégicos con los objetivos de la Función Social establecidos en Política de Función Social aprobada por el Directorio. El marco estratégico, a través de la misión, la visión, valores institucionales, los objetivos estratégicos, los enfoques estratégicos de gestión, las perspectivas tanto de Creación de Valor en los Resultados, como las de Acción, y los lineamientos transversales se traducen en los siguientes documentos de gestión o planes:

- Estrategia Institucional: Alineada con la MISIÓN, marca un equilibrio entre los objetivos estratégicos sociales
  y financieros. De la Misión "Contribuir a la inclusión financiera y al desarrollo de empresarias y empresarios
  de la microempresa, a través de soluciones financieras innovadoras", desciende la estructura de la oferta,
  orientada a coadyuvar a generar un cambio importante a través de la inclusión de los segmentos definidos en
  la MISIÓN.
- Plan Anual de Negocios 2022: Incluye las principales líneas de acción para la gestión, vinculadas a la Función Social, mediante metas operativas y financieras orientadas al cumplimiento de la estructura de la oferta y a la sostenibilidad institucional. Estos indicadores establecidos para el periodo anual, se constituyen metas pasibles de monitoreo en cuanto a su nivel de cumplimiento, los mismos están alineados tanto a los objetivos estratégicos del Plan Anual de Negocios, como a los lineamientos de la Función Social según la normativa de la ASFI
- El Plan de Responsabilidad Social Empresarial 2022: Plan anual RSE de la gestión 2022 incluyó proyectos basados en los compromisos para cada uno de los públicos de interés priorizados en el modelo de la Gestión de la Función Social: Cliente Interno; Cliente externo; Medio Ambiente/Comunidad y Financiadores.

De la misma manera el proceso de planeación de La Función Social estuvo plenamente alineado con la normativa ASFI y en cumplimiento a este marco regulatorio. IDEPRO IFD ha desarrollado un proceso para compatibilizar lo establecido en dicho reglamento y su Plan Estratégico 2021-2023 del cual se desprende el Plan Anual de Negocios 2022 que las metas correspondientes a la gestión 2022.



#### 3.2 Mercado Objetivo

De acuerdo con la misión institucional, el mercado objetivo de IDEPRO IFD son los empresarios y empresarias de la microempresa. En la gestión 2022, el mayor porcentaje del mercado objetivo estuvo constituido por mujeres alcanzando 10.135 clientas que representan el 55% del total, las cuales pertenecen a los sectores comercio y servicios.

De igual manera, IDEPRO IFD atiende también a clientes que son varones, que tienen actividades económicas en los rubros de comercio y servicios, producción y la actividad agropecuaria. En2022 la clientela masculina llegó a 8.414 clientes es decir 45% del total.

Nuestros clientes, microempresarios, pequeños productores agrícolas, artesanos, transportistas, comerciantes y trabajadores a cuenta propia, localizados en áreas rurales, zonas periurbanas y urbanas, desarrollan estas actividades económicas como estrategias generadoras de autoempleo, principalmente.

IDEPRO IFD, enfoca sus esfuerzos para facilitarles el acceso al crédito y brindar oportunidades para mejorar la calidad de vida a través de servicios oportunos, a su medida, con trato con calidad y calidez, mediante la incorporación del uso de tecnología e innovaciones, contribuyendo así a la reducción de las brechas, a la sostenibilidad y el desarrollo.

En la misma línea, IDEPRO IFD cuenta con la infraestructura apropiada para el acceso de personas con discapacidad en todos sus puntos de atención financiera a nivel nacional, considerando también a personas mayores a 60 años, que cobran Renta Dignidad en ventanillas de la entidad, coadyuvando así al acceso universal a los servicios complementarios.

#### 3.3 Transparencia

Para coadyuvar al cumplimiento de la Función Social, IDEPRO IFD realiza esfuerzos por brindar información "clara, comprensible y veraz" a su clientela, exponiendo y difundiendo las características de los productos en todos sus puntos de atención. En 2022, cumpliendo con el marco de la normativo, se abrieron 2 nuevas oficinas con la nueva línea de imagen y nuevo modelo de experiencia cliente, dotando de islas de atención y pantallas adicionales de información y educación financiera.

Capacitar a la clientela en cuanto a las condiciones de los productos y servicios ofrecidos, sus derechos y deberes como consumidor financiero, el acceso a punto de reclamo y otras temáticas de educación financiera permite a IDEPRO IFD promover la transparencia del servicio, dotando al cliente de conocimientos para una mejor decisión en la demanda de servicios financieros y entendimiento de sus derechos.

La estructura y forma de trabajo de IDEPRO IFD orienta a su personal comercial a agregar valor social al servicio, donde el Oficial de Negocios y el Asistente de Atención al Cliente, desempeñan roles de asesoría, acompañando al cliente a lo largo del proceso crediticio, generando así un mayor empoderamiento y garantizando una mayor transparencia.

Se han desarrollado, complementado y actualizado una serie de herramientas de difusión, información y promoción que exponen los atributos diferenciadores de los productos y servicios ofertados. Las principales plataformas y herramientas utilizadas fueron las siguientes:

- Página web institucional: a través de la que se informa no sólo la oferta de servicios, sino el cumplimiento y alcance de la Función Social de la institución. En 2022 se registraron 134.520 visitas al portal institucional con un promedio de 11.212 por mes.
- Material impreso: volantes por producto distribuidos en procesos de promoción masiva e individual; banners
  que exponen en forma permanente la oferta y condiciones de oferta de servicios en ambientes de oficina;
- Capacitaciones virtuales mediante seminarios web y utilizando metodologías y material del programa de Educación financiera para capacitar a los usuarios financieros, y clientes en cuanto a los beneficios,



características atributos de la oferta. Estos eventos virtuales fueron complementados con tópicos para mejor manejo de las finanzas, el crédito además de conocimiento de lo establecido en la norma nacional en cuanto a derechos y obligaciones de los consumidores financieros.

- Sesiones presenciales con clientes, en 2022, IDEPRO IFD, inició esta metodología, convocando y reuniendo clientes en sesiones ágiles, y breves sobre el tema específico CLIENTE CPOP.
- Mensajería SMS y mensajería por WhatsApp a teléfonos celulares de clientes con consejos material audiovisual de Educación Financiera.
- Material audiovisual: videos del programa de educación financiera difundidos en los sistemas de circuito cerrado de las sucursales y agencias y en las pantallas adicionales de las nuevas agencias.
- Redes Sociales institucionales: Facebook, Instagram, Linkedin, Tik Tok donde se difunde información inherente a la oferta institucional.

#### 3.4 Gobernabilidad

Para garantizar la gobernabilidad institucional, así como el cumplimiento de la Función Social, IDEPRO IFD cuenta con los siguientes procedimientos, instancias y mecanismos:

- Asamblea de Asociados: Instancia que aprueba los Planes Estratégicos Institucionales (PEI).
- Directorio: Instancia que pone en consideración de la Asamblea de Asociados los Planes Estratégicos y se encarga de supervisar mensualmente su cumplimiento.
- Comités de Directorio: Instancias que se encargan de estudiar y analizar las materias entregadas a su conocimiento, además de efectuar recomendaciones al Directorio en las materias de su competencia, proponiendo alternativas que orienten la respectiva decisión y/o pronunciándose formalmente cuando así se requiera.

#### 3.5 Capacitación

En la gestión 2022, la Gerencia Nacional de Cultura y Talento estuvo a cargo del monitoreo y evaluación del cumplimiento de los indicadores relativos a la gestión de la Función Social.

Los Indicadores de Balance Social fueron socializados, conjuntamente los alcances y objetivos relativos a la función social de la institución, así como la forma en la que se realizará la evaluación y monitoreo.

De igual forma, en el caso del Directorio y la Asamblea ambos órganos de gobierno han aprobado y están informados sobre los alcances y objetivos relativos a la función social de la institución, así como la forma en la que se realizará su evaluación y monitoreo y sus resultados.

#### 3.6 Metas

Para la comprensión más integral de las metas establecidas, el planteamiento estratégico del Plan Anual de Negocios 2022 se desarrolló sobre la base de los siguientes objetivos estratégicos detallados a continuación por perspectiva:

| PERSPECTIVA                  | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS  |
|------------------------------|---|
| DED 0 DE 0 T   1             | OE1. Consolidar la sostenibilidad financiera.   |
| PERSPECTIVA<br>FINANZAS      | OE2. Estructurar la fuente de fondeo para el crecimiento.   |
| FINANZAS                     | OE3. Diversificar las fuentes de otros ingresos operativos.   |
| DEDCOECTIVA                  | OE4. Crecer en clientes, con alto enfoque en mujeres, jóvenes; con equilibrio de cartera en el eje del país, en áreas periurbanas y alcanzar mayor rendimiento en montos menores a 5.000 USD. |
| PERSPECTIVA CLIENTES/MERCADO | OE5. Captar DPFs institucionales y cuentas de ahorros de clientes propios y enfoque mujeres*.   |
| CLIENTES/IVIERCADO           | OE6. Atraer, satisfacer y fidelizar clientes con una nueva percepción de experiencia digital simple y   |
|                              | accesible   |



| PERSPECTIVA PROCESOS INTERNOS               | OE7. Innovar en el modelo de negocio con propuestas de valor rentables, disruptivas, enfocadas en agilidad y simplicidad.   |
|---|---|
|   | OE8. Mitigar el riesgo de carera productiva, diferida y colocación en nuevos nichos de mercado  |
| PERSPECTIVA<br>APRENDIZAJE Y<br>CRECIMIENTO | OE9. Consolidar la gestión del capital humano, estructural, relacional y la cultura institucional, alineada a la estrategia disruptiva.  OE10. Fortalecer la efectividad de las áreas de soporte a la estrategia de negocios y definir inversiones en TD. |
|   | OE11. Robustecer la gestión integral de riesgos, cumplimiento y control   |
| PERSPECTIVA DE<br>FINANZAS COMO<br>SOPORTE  | OE12. Consolidar socios con capital ordinario y fortalecer el gobierno corporativo  |

**BALANCE SOCIAL 2022** 

Asimismo, se desarrollaron los indicadores y metas para la gestión 2022 y su justificación y la medida en que dichos indicadores se orientan a evaluar el nivel de cumplimiento de Objetivos.

Es en este sentido, las metas establecidas en cada objetivo estratégico institucional, y su relación, ya sea con los indicadores del Balance Social, o con los objetivos estratégicos alineados a la función social se muestran a continuación:



#### ANEXO 2a: Indicadores de Balance Social

| 1. Objetivos de                 |  | 3. Objetivos estratégicos   |   |  | Meta Aı  | nual  |  |  |
|---------------------------------|--|---|---|--|--|---|--|--|
| la Función Social<br>de los SF  | 2. Aspectos  | de la entidad   | 4. Código   | 5. Indicadores   | 6. Expresado<br>en   | 7. Dato   | 8. Justificación   |  |
|                                 |  |   |   | Desarrollo Integral para el vivir bien   |  |   |  |  |
|                                 | Apoyo financiero<br>a las  |   | VB A1.1   | Cartera de créditos otorgada al sector productivo con énfasis en los sectores estratégicos generadores de empleo e ingresos. | %  | 13%   | La <b>Visión</b> institucional expresa la  |  |
|                                 | prioridades productivas de los sectores estratégicos de la economía, generadoras de empleo e ingresos de excedentes.                           | OE1; OE2;OE3;<br>OE4;OE5;OE6;OE7;OE8;OE9;<br>OE10;OE11;OE12   | VB A1.2   | Cartera de créditos otorgada al sector productivo con énfasis en los sectores estratégicos generadores de excedentes.        | %  | 0%  | intención de aportar a la inclusión financiera, social y transformación digital. Los créditos para pequeños productores, empresarios de la micro y pequeña empresa del Sector Productivo |  |
|                                 |  | vB A1.3 Cartera con gar vB A1.4 Program.  vB A1.4 Program.  vB A1.5 Producto para el fi  ción de minento tivo a las pequeñas y as as, urbanas rales, os y aciones  vB A1.4 Program.  vB A1.5 Producto para el fi  vB A1.5 Producto para el fi | VB A1.3   | Cartera de créditos otorgada al sector productivo con garantía no convencional.  | USD  | 1.000.000   | están dirigidos a atender las necesidades<br>de financiamiento de los clientes, cuyas<br>actividades se encuentran dentro de la  |  |
|                                 |  |   | VB A1.4   | Programas de asistencia técnica y capacitación.  | Nº de<br>Programas   | 1   | producción primaria o de<br>transformación, con énfasis en zonas   |  |
| 1) Promover<br>el<br>desarrollo |  |   | VB A1.5   | Productos financieros con tecnologías especializadas para el financiamiento al sector productivo.                            | Nº de<br>Productos   | 2   | periurbana}as y rurales, zonas que<br>generalmente están desatendidas o sub<br>atendidas o tienen cobertura media o  |  |
| integral para<br>el vivir bien. | Asignación de financiamiento productivo a las micro, pequeñas y medianas empresas, urbanas y rurales, artesanos y organizaciones comunitarias. |   | Alianzas estratégicas o convenios de complementariedad para la atención financiera. | Nº de Alianzas   | 1  | baja de parte de la banca tradicional.  De igual forma, según lo expone la Misión, IDEPRO IFD busca contribuir a la inclusión financiera y al desarrollo de empresarias y empresarios de la microempresa, mediante soluciones financieras innovadoras, diseñadas en estricta correspondencia con la estructura y necesidades de cada uno de |  |  |
|                                 | Financiamiento a<br>nuevos<br>emprendimientos<br>productivos o<br>innovaciones<br>vinculadas a la<br>actividad<br>productiva.                  | OE1;OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;<br>OE7;OE8;OE9;OE10;OE11;O<br>E12  | VB A3.1   | Financiamiento a nuevos emprendimientos productivos o innovaciones vinculadas a la actividad productiva.                     | N° de Clientes<br>Vinculados a la<br>actividad<br>Productiva | 1.300   | los sectores productivos seleccionados<br>por su relevancia en la economía de las<br>regiones donde opera IDEPRO IFD.  |  |



| 1. Objetivos de<br>la Función Social |   |  | 3. Objetivos estratégicos             |           |   | Meta An  | ıual  |   |  |
|--------------------------------------|---|--|---------------------------------------|-----------|---|--|---|---|--|
| la                                   | Función Social<br>de los SF                                     | 2. Aspectos  | de la entidad                         | 4. Código | 5. Indicadores  | 6. Expresado<br>en   | 7. Dato   | 8. Justificación  |  |
|                                      |   |  |                                       | VB B1.1   | Quejas y resolución de reclamos.  | Nº de reclamos   | <60   | IDEPRO IFD reconoce que el cliente es la<br>razón de ser del negocio, por lo tanto,<br>tenemos formalmente implementado el<br>Punto de Reclamo (PR) dentro de la  |  |
| 2)                                   | Proporcionar<br>servicios<br>financieros                        | Atención de calidad  | OE4;OE5;OE6;OE7;OE8;OE9;<br>OE10;OE11 | VB B1.2   | Capacitaciones para la atención con calidad.  | Nº de<br>programas de<br>capacitación                      | 1   | estructura orgánica, considerando que es<br>su obligación brindar este servicio a los<br>consumidores financieros en todas sus<br>agencias, en procura de lograr la plena<br>satisfacción de los mismos, atendiendo<br>los reclamos presentados, solucionando   |  |
|                                      | con<br>atención de<br>calidad y<br>calidez.                     |  |                                       | VB B1.3   | Inversiones en infraestructura.   | USD  | 50.000  | los mismos a través de metodologías y<br>procedimientos destinados a consolidar<br>la confianza de los mismos con la<br>institución.  |  |
|                                      |   | Atención con calidez  OE4;OE5;OE6;OE7;OE8;OE9  OE10;OE11                             |                                       | VB B2.1   | Capacitaciones para la atención con calidez   | 1  | Por otro lado, para asegurar la calidad de la atención a nuestros clientes, continuamente se realizan capacitaciones al personal, para que éstos puedan brindar una atención con calidad y calidez. |   |  |
| 3)                                   | Asegurar la<br>continuidad<br>de los<br>servicios<br>ofrecidos. | Asegurar la<br>continuidad de<br>los servicios<br>financieros                        | OE4;OE5;OE6;OE7;OE8;OE9;<br>OE10;OE11 | VB C1.1   | Pruebas de los planes de continuidad operacional  | Nº de pruebas  | 2   | Con el fin de garantizar la continuidad y sostenibilidad, se fijan planes y/o políticas para determinar, en función de la gravedad de un evento dado, las acciones a tomar inmediatamente después de ocurrido el hecho, prever medios de trabajo alternativos durante el tiempo que dure la recuperación y establecer el método para proceder a la restauración de los equipos y procesos de sistemas en el menor tiempo posible. |  |
|                                      |   |  |                                       | VB D1.1   | Mejoramiento de procesos y procedimientos   | Nº de ajustes<br>realizados                                | 1   | En base al compromiso institucional de analizar y perfeccionar los  |  |
| 4)                                   | Optimizar<br>tiempos y<br>costos en la<br>entrega<br>de         | Tiempos de entrega<br>de servicios<br>financieros y<br>finalización de<br>relaciones | OE4;OE5;OE6;OE7;OE8;OE9;<br>OE10;OE11 | VB D1.2   | Tiempos de atención y filas de espera   | Nº de reclamos<br>relacionados a<br>tiempos de<br>atención | <15   | procedimientos, se cuenta con un<br>método para el análisis y propuestas de<br>ajuste a los elementos centrales del<br>proceso de colocaciones, procesos de<br>soporte y procesos de control, a fin de  |  |
|                                      | servicios<br>financieros.                                       | comerciales  |                                       | VB D1.3   | Nº de reclamos mejorar los procemejorar |  |   |   |  |



| 1.   | Objetivos de   |  |   |              |  | Meta Anu   | ıal        |  |  |
|------|--|--|---|--------------|--|--|------------|--|--|
| la I | unción Social<br>de los SF                               | 2. Aspectos  | 3. Objetivos estratégicos de la entidad | 4.<br>Código | 5. Indicadores   | 6. Expresado<br>en   | 7.<br>Dato | 8. Justificación   |  |
| 5)   | Informar a   | Educación financiera   |   | VB E1.1      | Programas de educación financiera<br>sobre las características principales<br>de los servicios de intermediación<br>financiera y las medidas de<br>seguridad en su uso | Nº de<br>programas   | 1          | El Programa de Educación Financiera<br>en la gestión 2022, dará una<br>continuidad a las acciones que se han<br>aplicado en años anteriores, con el  |  |
|      | consumidores<br>financieros<br>acerca de la<br>manera de | para el uso de<br>servicios financieros<br>con eficiencia  | OE4; OE5;OE6;OE7;OE8;OE9;OE10;OE11      | VB E1.2      | Capacitación sobre costos<br>asumidos por el consumidor<br>financiero al contratar servicios<br>financieros  | Nº de<br>programas   | 1          | propósito de no solo compartir<br>información, sino de generar un<br>vínculo entre el cliente e IDEPRO IFD<br>para así tener una mejor   |  |
|      | utilizar con eficiencia y seguridad los servicios        |  |   | VB E1.3      | Publicaciones en su sitio electrónico.   | % Crecimiento<br>de Seguidores<br>en RRSS  | 10%        | aproximación a las necesidades de los<br>clientes y que en el futuro puedan<br>aplicar sus conocimientos sus   |  |
|      | financieros.   | Transparencia en la oferta de servicios OE4; OE5; OE6;OE7;OE8;OE9;OE10;OE11 financieros  |   | VB F1.1      | Comunicación proactiva con sus<br>clientes para que estos utilicen con<br>eficiencia y seguridad los servicios<br>financieros  | Nº de<br>programas   | 1          | actividades diarias, de esta manera<br>procurando el bienestar persona<br>familiar y de sus comunidades.   |  |
|      |  |  | Elimir                                  | reza         |  |  |            |  |  |
|      |  | Provisión de servicios dirigidos a la población de menores ingresos.  OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;OE7;OE8;OE9;OE10;OE11;OE12  Monitoreo de la pobreza OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;OE7;OE8;OE9;OE10;OE11;OE12 |   | EP A1.1      | Focalización   | N° de clientes<br>de la base de la 5.0<br>pirámide                                     |            | Partiendo de la premisa de que el<br>servicio de crédito no debe limitarse a<br>la concesión de un monto económico,<br>IDEPRO IFD realiza un seguimiento al<br>segmento de sus clientes focalizado                     |  |
| 6)   | Realizar<br>acciones<br>contra la<br>pobreza.            |  |   | EP B1.1      | Nivel de pobreza de clientes nuevos.   | N° de<br>desembolsos<br>en la gestión<br>para clientes<br>de la base de la<br>pirámide | 2.500      | en la base ancha de la pirámide<br>económica, es decir aquella con<br>menores accesos a servicios<br>financieros regulados, como es el<br>caso de los clientes localizados en el<br>área rural, a fin de corroborar el |  |
|      |  |  |   | EP B1.2      | Evolución del nivel de pobreza de sus clientes   | N° de informes<br>de Impacto   | 1          | cumplimiento del propósito de<br>favorecer la inclusión económica,<br>social y de lucha contra la pobreza.   |  |



| 1. Objetivos de                                  |   |  |              |  | Meta Anı   | ual    |   |
|--|---|--|--------------|--|--|--------|---|
| la Función Social                                | 2. Aspectos   | 3. Objetivos estratégicos de la entidad            | 4.<br>Código | 5. Indicadores   | 6. Expresado   | 7.     | 8. Justificación  |
| de los SF  |   |  | ., .         |  | en   | Dato   |   |
|  |   | Eliminar la exclu                                  | sión soci    | al y económica   |  |        |   |
|  |   |  | EESE<br>A1.1 | Cobertura de puntos de atención financiera.  | Nº de puntos<br>de atención  | 19     |   |
|  | Inclusión financiera  | OE1;OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;OE7;OE8;OE9;OE10;OE11;OE12 | EESE<br>A1.2 | No discriminación de forma<br>indebida a ciertas categorías de<br>clientes, ni en la selección y el trato. | Nº de Quejas<br>por<br>discriminación  | 0      | IDEPRO IFD, a la largo de su historia   |
|  |   |  | EESE<br>A1.3 | Programas de capacitación contra<br>la discriminación.   | Nº de<br>programas   | 1      | institucional, se ha caracterizado por<br>tener presencia en municipios y   |
|  |   |  | EESE<br>A1.4 | Pago de rentas relacionadas a bonos estatales  | Nº de<br>Beneficiados  | 40.000 | comunidades alejadas, proporcionando créditos y otros   |
|  |   |  | EESE<br>B1.1 | Servicios financieros en zonas<br>geográficas de menor densidad<br>poblacional                             | Nº de oficinas<br>Rurales  | 8      | servicios en sectores categorizado<br>con media, baja y nula bancarizació<br>Es en este sentido que es de sum   |
| 7) Facilitar el                                  | Atención de servicios<br>en zonas geográficas<br>de menor densidad<br>poblacional y<br>menor desarrollo | OE1;OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;OE7;OE8;OE9;OE10;OE11;OE12 | EESE<br>B1.2 | Fortalecimiento de las organizaciones de productores rurales.  | Nº de<br>programas   | 1      | importancia para nuestra institución<br>realizar el monitoreo del nivel de<br>acceso y el propósito correspondiente<br>de inclusión económica y social a  |
| acceso<br>universal a<br>todos sus<br>servicios. |   |  | EESE<br>B1.3 | Mecanismos de movilización de ahorro en el área rural.   | N° de productos implementados  | 1      | partir de la infraestructura (agencias y<br>puntos de atención), quejas por<br>discriminación, acceso a personas con  |
| Servicios.                                       | económico y social,<br>especialmente del<br>área rural. (*)   |  | EESE<br>B1.4 | Servicios de Pagos en el área rural.   | Nº de oficinas<br>Rurales que<br>cuentan con<br>servicios de<br>pago de Bonos<br>Estatales                         | 8      | discapacidad, proporción de clientes<br>en sector rural, en sectores menos<br>bancarizados, incorporados en los<br>estratos económicos de menor<br>tamaño (pequeños productores y<br>microempresas), con demanda de |
|  | Inclusión financiera de<br>sectores vulnerables   | OE1;OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;OE7;OE8;OE9;OE10;OE11;OE12 | EESE<br>C1.1 | Inclusión financiera para las<br>personas con discapacidad.  | % de oficinas<br>que cumplen<br>infraestructura<br>de acceso para<br>clientes con<br>algún tipo de<br>discapacidad | 100%   | crédito de menor cuantía y el pago de<br>bonos estatales en sectores con<br>menor presencia de la banca<br>tradicional.   |



#### 4. Calidad de Información del Balance Social

#### 4.1 Directrices de la Calidad de la Información

El relevamiento y sistematización de la información es realizada por personal de la Gerencia Nacional de Cultura y Talento, con una periodicidad anual. Las áreas y responsables de proporcionar la información requerida fueron debidamente identificadas, así como los sistemas, documentos, informes, bases de datos o registros necesarios para presentar la misma. En el caso específico de bases de datos o sistemas de información diseñados para el propósito, su adecuado funcionamiento estuvo supervisado por la Subgerencia de Tecnologías de Información y Comunicaciones.

Las solicitudes de información a las áreas responsables de proporcionar la información para cada indicador, se realiza de dos maneras, dependiendo de la complejidad y cantidad de información solicitada:

- a) Comunicaciones Internas: Cuando la información solicitada requiere de cierto nivel de complejidad para su extracción como ser: Bases de Datos, Información Contable.
- b) Correos Electrónicos: Cuando la información solicitada, no demanda un nivel alto de complejidad para su extracción.

#### 4.2 Recopilación de la Información

Para realizar el relevamiento de información, se contó con diferentes reportes tanto manuales como automatizados. Los reportes de los cuales se obtuvo la información son:

- a. Información extraída de la Base de Datos de Sistemas
- b. Informes Mensuales para el Directorio
- c. Informes de Comités
- d. Informes elaborados por las diferentes áreas
- e. Informe anual de gestión del punto de reclamo
- f. Informe de ejecución del Programa de Educación Financiera

Para la gestión de datos, se utilizó la metodología descrita en la Política de Gestión de la Función Social que cuenta con un Anexo Manual de Administración de Base de Datos, el cual describe la gestión de datos e identifica a los responsables de la recopilación, validación, almacenamiento, análisis, control de calidad, difusión y usuarios de la información en lo que se refiere a la elaboración del Balance Social.

Los procesos de recolección de la información se encuentran alineados a lo descrito en la Política de Seguridad de la Información.

Es responsabilidad de la Gerencia Nacional de Cultura y Talento, la recopilación, validación, almacenamiento, análisis, control de calidad, y difusión de dicha información Características de la Información Recolectada.

Los datos se obtienen principalmente, de las bases de datos de cartera, reportes enviados a ASFI e información regular proporcionada por las Sucursales y Agencias, información que fue debidamente validada por los responsables de proveer la misma.

Adicionalmente, se aplican diferentes técnicas de recopilación de información en función a las características y complejidad de esta como ser:

- Revisión de fuentes primarias y secundarias (Informes Institucionales) de áreas.
- Solicitud de llenado de matrices de información.
- Aplicación de Encuestas para cliente interno y externo
- Entrevistas con Jefes o Responsables de área.



#### 4.3 Desagregación de la Información

La información del Balance Social se desagrega por Objetivos de la Función Social de acuerdo a normativa ASFI, su correspondencia en relación a los Objetivos Estratégicos y el conjunto de indicadores que permiten medir el nivel de logro de cada objetivo.

Por otro lado, la información recolectada considera los siguientes niveles de desagregación:

- Departamentos
- Área Urbana/Rural (según categorización ASFI)
- Género
- Edad
- Educación

#### 5. Estado de Balance Social IDEPRO IFD 2022

En el Reglamento para la Función Social de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero – ASFI, emitido a través de la Circular 428/2016 del 31 de octubre de 2016, se establecen Objetivos e Indicadores para el Balance Social de entidades financieras reguladas, mismos que deben ser alineados con lo establecido por el Plan Estratégica Institucional. Con base en esta definición, los indicadores de gestión de la Función Social de IDEPRO IFD y descritos en acápites precedentes, fueron complementados en base a dicho reglamento, con el aval correspondiente de las instancias de gobierno de la institución y del ente regulador.

El nivel de cumplimiento de los objetivos institucionales complementados por normativa del ente regulador según indicadores y metas para la gestión 2022, se detalla en los siguientes cuadros:



## 5.1 Indicadores y Metas (Anexo 2a)

## ANEXO 2a: Indicadores de Balance Social

|   |   |   |   |   | Meta                   | Anual     |                             |  |  |   |  |
|---|---|---|---|---|------------------------|-----------|-----------------------------|--|--|---|--|
| 1. Objetivos de<br>la Función<br>Social de los SF | 2. Aspectos   | 3. Objetivos<br>estratégicos<br>de la entidad | 4. Código   | 5. Indicadores  | 6.<br>Expresa<br>do en | 7. Dato   | 8.<br>Resultado<br>Obtenido | 9.<br>Diferencia<br>en % frente<br>a la meta | 10. Notas al Estado  | 11.<br>Responsable<br>de proveer y<br>verificar la<br>información | 12.<br>Documentos<br>de Respaldo                           |
|   |   |   |   | De  | sarrollo In            | tegral pa | ra el vivir bie             | n  |  |   |  |
|   |   |   | VB A1.1   | Cartera de créditos<br>otorgada al sector<br>productivo con<br>énfasis en los<br>sectores<br>estratégicos<br>generadores de<br>empleo e ingresos. | %                      | 13%       | 22%                         | + 9 p.p.                                     | Se cumplió con la meta programada<br>en relación con los créditos otorgados<br>al sector productivo con énfasis en los<br>sectores estratégicos generadores de<br>empleo e ingresos. | GNC   | Información<br>extraída de<br>sistema de<br>base de datos. |
| Promover el                                       | Apoyo financiero a las prioridades productivas de   | OE1;  | VB A1.2  Cartera de crédit otorgada al secti productivo con énfasis en los sectores estratégicos generadores de excedentes. |   | %                      | 0%        | 0%                          | 0%   | La institución no cuenta con productos destinados a este sector.   | GNC   | Información<br>extraída de<br>sistema de<br>base de datos. |
| desarrollo integral<br>para el vivir bien.        | estratégicos de<br>la economía,<br>generadoras de<br>empleo e<br>ingresos de<br>excedentes. | OE2;OE3;OE4;O<br>E5;OE6;OE7                   | VB A1.3   | Cartera de créditos otorgada al sector productivo con garantía no convencional.   | USD                    | 1.500.00  | 1.555.395                   | 4%   | Se cumplió con la meta programada<br>en relación con los créditos otorgados<br>al sector productivo con garantía no<br>convencional.   | GNC   | Información<br>extraída de<br>sistema de<br>base de datos. |
|   |   |   | VB A1.4   | Programas de asistencia técnica y capacitación.   | Nº de<br>Program<br>as | 1         | 1                           | 0%   | Durante la Gestión 2022, se ejecutó el<br>Programa de Capacitación, dando<br>cumplimiento al objetivo propuesto.   | JNGT  | Planilla de<br>Ejecución de<br>capacitación                |
|   |   |   | VB A1.5   | Productos<br>financieros con<br>tecnologías<br>especializadas<br>para el<br>financiamiento al<br>sector productivo.                               | Nº de<br>Producto<br>s | 2         | 2                           | 0%   | Se cuenta con 2 Productos financieros<br>especializados para el Sector<br>Productivo: Protransforma y Proagro,<br>dando cumplimiento a la meta<br>programada.                        | GNN   | Política de<br>Negocios                                    |



|   | Asignación de financiamiento productivo a las micro, pequeñas y medianas empresas, urbanas y rurales, artesanos y organizaciones comunitarias. | OE1;OE2;OE3;O<br>E4;OE5;OE6;OE7     | VB A2.1 | Alianzas estratégicas<br>o convenios de<br>complementariedad<br>para la atención<br>financiera.         | Nº de<br>Alianzas   | 1      | 1       | 0%     | Se cuenta con una alianza con el<br>Banco de Desarrollo Productivo, para<br>la administración de cartera en<br>fideicomiso destinada al sector<br>productivo, dando cumplimiento al<br>objetivo propuesto. | Asesoría Legal | Convenio   |
|---|--|-------------------------------------|---------|---|---|--------|---------|--------|--|----------------|--|
|   | Financiamiento<br>a nuevos<br>emprendimient<br>os productivos<br>o innovaciones<br>vinculadas a la<br>actividad<br>productiva.                 | OE1;OE2;OE3;<br>OE4;<br>OE5;OE6;OE7 | VB A3.1 | Financiamiento anuevos emprendimientos productivos o innovaciones vinculadas a la actividad productiva. | N° de<br>Clientes<br>Vinculad<br>os a la<br>actividad<br>Producti<br>va | 1.300  | 2.477   | 91%    | Se pudo desembolsar \$us. 67.609<br>destinados al financiamiento de<br>nuevos emprendimientos productivos,<br>superando la meta programada para<br>la gestión.   | GNN            | Información<br>extraída de<br>sistema de<br>base de datos. |
|   |  |                                     | VB B1.1 | Quejas y resolución<br>de reclamos.   | Nº de<br>reclamos   | 60     | 55      | -8,33% | Durante la gestión, se produjeron un<br>total de 55 reclamos/quejas, número<br>menor a lo proyectado, dando<br>cumplimiento al objetivo planteado.   | GNOP           | Informe Anual<br>de Punto de<br>Reclamo                    |
| Proporcionar<br>servicios<br>financieros con        | Atención de<br>calidad   | OE1; OE4;OE5;<br>OE7                | VB B1.2 | Capacitaciones para<br>la atención con<br>calidad.  | Nº de<br>program<br>as de<br>capacita<br>ción                           | 1      | 1       | 0%     | Dentro de los temas ejecutados en el<br>Plan Anual de Capacitación, está<br>incluido el tema de Atención con<br>Calidad y Calidez, dando<br>cumplimiento a la meta programada.                             | JNGT           | Planilla de<br>Ejecución de<br>capacitación                |
| atención de<br>calidad y calidez.                   |  |                                     | VB B1.3 | Inversiones en infraestructura.   | USD   | 50.000 | 318.750 | 538%   | Durante la gestión, se ejecutó un total<br>de \$us. 318.750, monto que se<br>encuentra por encima de la meta<br>establecida.   | JNADM          | Información<br>extraída de<br>sistema de<br>base de datos. |
|   | Atención con<br>calidez  |                                     |         |   | Nº de<br>program<br>as de<br>capacita<br>ción                           | 1      | 1       | 0%     | Dentro de los temas ejecutados en el<br>Plan Anual de Capacitación, está<br>incluido el tema de Atención con<br>Calidad y Calidez, dando<br>cumplimiento a la meta programada.                             | JNGT           | Planilla de<br>Ejecución de<br>capacitación                |
| Asegurar la continuidad de los servicios ofrecidos. | Asegurar la<br>continuidad<br>de los serv.<br>financieros  | OE4;OE5                             | VB C1.1 | Pruebas de los<br>planes de<br>continuidad<br>operacional   | Nº de<br>pruebas  | 2      | 7       | 0%     | Durante la gestión, se realizaron 7<br>pruebas de continuidad del negocio,<br>en cumplimiento a la meta<br>proyectada.   | SNTIC          | Actas Comité<br>de Tecnología                              |



|  |   |                      | VB D1.1 | Mejoramiento de<br>procesos y<br>procedimientos  | Nº de<br>ajustes<br>realizado<br>s   | 1   | 1 | 0% | Durante la gestión, se realizaron<br>ajustes en la Política de Negocios, con<br>el objetivo de optimizar el proceso de<br>otorgación de créditos, en<br>cumplimiento con la meta establecida. | GNN  | Política de<br>Negocios<br>Actualizada  |
|--|---|----------------------|---------|--|--|-----|---|----|---|------|---|
| Optimizar<br>tiempos y costos<br>en la entrega<br>de servicios<br>financieros. | Tiempos de<br>entrega de<br>servicios<br>financieros y<br>finalización de<br>relaciones | OE4; OE5;OE6;<br>OE7 | VB D1.2 | Tiempos de<br>atención y filas de<br>espera  | Nº de<br>reclamos<br>relaciona<br>dos a<br>tiempos<br>de<br>atención       | <10 | 0 | %  | De acuerdo a lo expuesto en el<br>Informe Anual de Punto de Reclamo,<br>durante la gestión no se presentaron<br>reclamos relacionados a este punto  | GNOP | Informe Anual<br>de Punto de<br>Reclamo |
|  | comerciales   |                      | VB D1.3 | Distribución de<br>frecuencias de los<br>tiempos de<br>entrega y<br>finalización de<br>relaciones<br>comerciales | Nº de<br>reclamos<br>relaciona<br>dos a<br>tiempos<br>de<br>desemb<br>olso | <10 | 2 | %  | De acuerdo a lo expuesto en el<br>Informe Anual de Punto de Reclamo,<br>durante la gestión se presentaron 2<br>reclamos relacionados <i>Demora en</i><br>Aprobación de Solicitud de Crédito   | GNOP | Informe Anual<br>de Punto de<br>Reclamo |



#### ANEXO 2a: Indicadores de Balance Social

|  |   |  |              |  | Meta Anı           | ıal        |                             |   |  |   |   |
|--|---|--|--------------|--|--------------------|------------|-----------------------------|---|--|---|---|
| 1. Objetivos<br>de la<br>Función<br>Social de los<br>SF                                    | 2. Aspectos                                   | 3. Objetivos estratégicos de<br>la entidad | 4.<br>Código | 5. Indicadores   | 6. Expresado<br>en | 7.<br>Dato | 8.<br>Resultado<br>Obtenido | 9.<br>Diferencia<br>en %<br>frente a la<br>meta | 10. Notas al<br>Estado   | 11.<br>Responsable<br>de proveer<br>y verificar la<br>información | 12.<br>Documentos<br>de Respaldo            |
| Informar a los<br>consumidores<br>financieros<br>acerca de la<br>manera de<br>utilizar con | Transparencia<br>en la oferta<br>de servicios | OE1; OE4; OE5;OE7                          | VB E1.1      | Programas de educación financiera sobre las características principales de los servicios de intermediación financiera y las medidas de seguridad en su uso | Nº de<br>programas | 1          | 1                           | 0%  | El Plan Integral de Capacitación ejecutado durante la gestión, contempló dentro de las temáticas abordadas, las características principales de los servicios de intermediación financiera que brinda la institución. | GNCyT   | Planilla de<br>Ejecución de<br>capacitación |
| eficiencia y<br>seguridad los<br>servicios<br>financieros.                                 | financieros                                   |  | VB E1.2      | Capacitación<br>sobre costos<br>asumidos por el<br>consumidor<br>financiero al<br>contratar servicios<br>financieros                                       | Nº de<br>programas | 1          | 1                           | 0%  | Durante la gestión 2022, se elaboró material para nuestros clientes, referido a la temática de costos asumidos por el consumidor, el cual fue distribuido en nuestros puntos de atención.                            | GNCyT   | Planilla de<br>Ejecución de<br>capacitación |



| Realizar<br>acciones<br>contra la<br>pobreza. | Provisión de<br>servicios<br>dirigidos a<br>la población<br>de menores<br>ingresos. | OE1;OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;OE7 | EP A1.1 |  | N° de clientes<br>de la base de<br>la pirámide | 5.000 | 13.091 | 162% | Durante la<br>gestión, se hizo<br>hincapié en<br>focalizar la<br>atención en los<br>clientes que   | GNC   | Información<br>extraída de<br>sistema de<br>base de<br>datos.     |
|---|---|-----------------------------|---------|--|--|-------|--------|------|--|-------|---|
|   |   |                             |         | Elimina  | r la pobreza                                   |       |        |      |  |       |   |
|   |   | OE1;OE4; OE5;OE7            | VB F1.1 | Comunicación<br>proactiva con sus<br>clientes para<br>que estos<br>utilicen con<br>eficiencia y<br>seguridad los<br>servicios<br>financieros | Nº de<br>programas                             | 1     | 1      | 0%   | mismo.  Durante la gestión, se tuvo una comunicación constante y proactiva con nuestros clientes mediante las diferentes actividades que se ejecutaron en el marco del Programa de Educación Financiera.   | GNCyT | Informe<br>Cumplimiento<br>Programa de<br>Educación<br>Financiera |
|   |   |                             | VB E1.3 | Publicaciones en<br>su sitio<br>electrónico.   | Promedio de<br>Visitas por<br>Mes              | 6.000 | 13.234 | 121% | El promedio de visitas por mes en la página web de la Institución, superó la expectativa que se tenía a principio de la gestión, lo que demuestra que existe un adecuado nivel de interés de nuestros clientes/usuarios en relación a la información publicada en el | GNCyT | Datos<br>obtenidos del<br>administrador<br>de la página<br>web.   |

Pág. 5 de 17



|                            |                             |         |  |  |       |       |      | pertenecen a la<br>base de la<br>pirámide, lo que<br>se refleja en un<br>incremento en<br>el porcentaje de<br>participación de<br>este grupo en<br>relación a la<br>pasada gestión.   |        |   |
|----------------------------|-----------------------------|---------|--|--|-------|-------|------|---|--------|---|
| Monitoreo de<br>la pobreza | OE1;OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;OE7 | EP B1.1 | Nivel de pobreza<br>de clientes<br>nuevos.           | N° de<br>desembolsos<br>en la gestión<br>para clientes<br>de la base de<br>la pirámide | 2.500 | 8.848 | 254% | Como se describe en el punto anterior, durante la gestión 2022, se dio prioridad a la atención de los sectores que pertenecen a la base de la pirámide, donde como consecuencia se incrementó el porcentaje de participación de este grupo en relación a la pasada gestión. | GNC    | Información<br>extraída de<br>sistema de<br>base de<br>datos. |
|                            |                             | EP B1.2 | Evolución del<br>nivel de pobreza<br>de sus clientes | N° de<br>informes de<br>Impacto  | 1     | 1     | 0%   | En función a lo expresado en el Informe de Impacto, los servicios ofrecidos por la Institución contribuyen a la inclusión financiera, reducción de los niveles de pobreza e   | JNPO&M | Informe de<br>Impacto   |

Pág. 6 de 17



|  |                         |                             |              | Eliminar la exclus   | ión social y eco                      | nómica |        |    | incremento del<br>bienestar en los<br>segmentos que<br>atiende.  |       |   |
|--|-------------------------|-----------------------------|--------------|--|---------------------------------------|--------|--------|----|--|-------|---|
|  |                         |                             | EESE<br>A1.1 | Cobertura de<br>puntos de<br>atención<br>financiera.   | Nº de puntos<br>de atención           | 19     | 19     | 0% | Al cierre de la gestión 2022, contamos con 19 puntos de atención y presencia en los 9 departamentos del país.  | JNADM | Sistema de<br>Reporte de<br>Agencias y<br>Sucursales<br>(RMI) |
| Facilitar el                                     |                         |                             | EESE<br>A1.2 | No<br>discriminación de<br>forma indebida a<br>ciertas categorías<br>de clientes, ni en<br>la selección y el<br>trato. | Nº de Quejas<br>por<br>discriminación | 0      | 0      | 0% | Durante la<br>gestión 2022, no<br>se tuvieron<br>quejas<br>relacionadas a<br>discriminación.   | GNOP  | Informe<br>Anual de<br>Punto de<br>Reclamo                    |
| acceso<br>universal a<br>todos sus<br>servicios. | Inclusión<br>financiera | OE1;OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;OE7 | EESE<br>A1.3 | Programas de<br>capacitación<br>contra la<br>discriminación.   | Nº de<br>programas                    | 1      | 1      | 0% | Durante la gestión 2022, se realizó una capacitación en la que se abordó el tema de no discriminación y trato preferente a las personas adultas mayores y personas con discapacidad. | GNCyT | Planilla de<br>Ejecución de<br>capacitación                   |
|  |                         |                             | EESE<br>A1.4 | Pago de rentas<br>relacionadas a<br>bonos estatales  | Nº de<br>Beneficiados                 | 50.000 | 62.159 | 0% | Durante la<br>gestión 2022,<br>62.159 personas<br>se beneficiaron<br>del pago de los<br>bonos estatales  | GNCyS | Información<br>extraída de<br>sistema de<br>base de<br>datos. |



|   |                             |              |   |   |     |     |      | (Juana Azurduy<br>y Renta<br>Dignidad y Bono<br>Juancito Pinto)<br>cobrados en<br>nuestra<br>institución, por<br>encima de la<br>meta<br>establecida.    |       |   |
|---|-----------------------------|--------------|---|---|-----|-----|------|--|-------|---|
|   |                             | EESE<br>B1.1 | Servicios<br>financieros en<br>zonas geográficas<br>de menor<br>densidad<br>poblacional | Nº de oficinas<br>Rurales   | 8   | 7   | -13% | Al cierre de la<br>gestión 2022,<br>contamos con 7<br>puntos de<br>atención<br>ubicados en<br>zonas rurales.   | GNCyT | Sistema de<br>Reporte de<br>Agencias y<br>Sucursales<br>(RMI) |
| Atención de<br>servicios en<br>zonas<br>geográficas<br>de menor<br>densidad<br>poblacional<br>y menor<br>desarrollo | OE1;OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;OE7 | EESE<br>B1.2 | Fortalecimiento<br>de las<br>organizaciones de<br>productores<br>rurales.               | Nº de<br>programas  | 1   | 1   | 0%   | Durante la gestión 2022, se dio continuidad al apoyo de investigación académica, en el rubro de agroforestería y vitucultura en la región de los cintis. | GNCyT | Informe de<br>Cumplimiento<br>del Plan de<br>RSE              |
| económico y<br>social,<br>especialmente<br>del área rural.<br>(*)   |                             | EESE<br>B1.3 | Mecanismos de<br>movilización de<br>ahorro en el área<br>rural.                         | N/A   | N/A | N/A | N/A  | No manejamos<br>productos de<br>ahorro<br>enfocados en el<br>éra rural.  | N/A   | N/A   |
|   |                             | EESE<br>B1.4 | Servicios de<br>Pagos en el área<br>rural.  | Nº de oficinas<br>Rurales que<br>cuentan con<br>servicios de<br>pago de<br>Bonos<br>Estatales | 8   | 7   | -13% | Al cierre de la<br>gestión 2022,<br>todos nuestros<br>puntos de<br>atención<br>ubicados en<br>zonas rurales<br>ofrecen el<br>servicio de pago            | JNADM | Sistema de<br>Reporte de<br>Agencias y<br>Sucursales<br>(RMI) |

Pág. 8 de 17



|   |                                 |              |   |   |      |      |    | de los Bonos<br>Juana Azurduy,<br>Juancito Pinto y<br>Renta Dignidad.   |       |   |
|---|---------------------------------|--------------|---|---|------|------|----|---|-------|---|
| Inclusión<br>financiera de<br>sectores<br>vulnerables | OE1;<br>OE2;OE3;OE4;OE5;OE6;OE7 | EESE<br>C1.1 | Inclusión<br>financiera para las<br>personas con<br>discapacidad. | % de oficinas<br>que cumplen<br>infraestructura<br>de acceso<br>para clientes<br>con algún tipo<br>de<br>discapacidad | 100% | 100% | 0% | A la fecha, todas<br>nuestras oficinas<br>cumplen con la<br>infraestructura<br>necesaria para el<br>acceso a<br>personas con<br>discapacidad. | JNADM | Sistema de<br>Reporte de<br>Agencias y<br>Sucursales<br>(RMI) |



## 5.2 Sub-Indicadores (Anexo 2b

| Área<br>Temática | VB        | DESARROLLO INTEGRAL PARA EL VIVIR BIEN   |  |  |   |
|------------------|-----------|--|--|--|---|
| Objetivo         | VB A      | Promover el desarrollo integral para el vivir bien   |  |  |   |
| Aspecto          | VB A1     | Apoyo financiero a las prioridades productivas de los sectores estratégicos de la economía, generadoras de empleo e ingresos de excedentes |  |  |   |
| Indicador        | VB A1.1   | Cartera de créditos otorgada al sector productivo con énfasis en los sectores estratégicos generadores de empleo e ingresos                | Monto neto<br>desembolsado en la<br>gestión<br>(USD) | Número de<br>beneficiarios<br>(en la<br>gestión) | Saldo de<br>cartera al<br>término de la<br>gestión<br>(USD) |
| Sub<br>indicador | VB A1.1.1 | Cartera productiva destinada a la agricultura y ganadería (CAEDEC destino: A)  | 13.973.393,11  | 1.698  | 9.860.951,35  |
| Sub<br>indicador | VB A1.1.2 | Cartera productiva destinada a la caza, silvicultura y pesca (CAEDEC destino: B)   | 919.774,20   | 47   | 367.865,84  |
| Subindicador     | VB A1.1.3 | Cartera productiva destinada a la industria manufacturera (CAEDEC destino: E)  | 4.710.954,77   | 558  | 3.615.758,80  |
| Sub<br>indicador | VB A1.1.4 | Cartera productiva destinada a la construcción (CAEDEC destino: G)   | 1.023.952,38   | 125  | 707.485,69  |
| Sub<br>indicador | VB A1.1.5 | Cartera productiva destinada a la producción intelectual (Anexo 3 Reglamento para operaciones de crédito al sector productivo)             | 4.218,09   | 1  | 2.135,70  |
| Sub<br>indicador | VB A1.1.6 | Cartera productiva otorgada al sector turismo (Anexo 2 Reglamento para operaciones de crédito al sector productivo)                        | 2.824.971,67   | 282  | 1.768.711,87  |
| Indicador        | VB A1.2   | Cartera de créditos otorgada al sector productivo con énfasis en los sectores estratégicos generadores de excedentes                       | Monto neto<br>desembolsado en la<br>gestión<br>(USD) | Número de<br>beneficiarios<br>(en la<br>gestión) | Saldo de<br>cartera al<br>término de la<br>gestión<br>(USD) |
| Sub<br>indicador | VB A1.2.1 | Cartera productiva destinada a la extracción de petróleo crudo y gas natural (CAEDEC destino: C)   | 0,00   | 0  | 0,00  |
| Sub<br>indicador | VB A1.2.2 | Cartera productiva destinada a la extracción minerales metálicos y no metálicos (CAEDEC destino: D)  | 185.313,40   | 20   | 105.987,84  |
| Sub<br>indicador | VB A1.2.3 | Cartera productiva destinada a la producción y distribución de energía eléctrica, gas y agua (CAEDEC destino: F)                           | 0,00   | 0  | 0,00  |
| Indicador        | VB A1.3   | Cartera de créditos otorgada al sector productivo con garantía no convencional   | Monto neto<br>desembolsado en la<br>gestión<br>(USD) | Número de<br>beneficiarios<br>(en la<br>gestión) | Saldo de<br>cartera al<br>término de la<br>gestión<br>(USD) |
|                  |           | Cartera de créditos otorgadas al sector productivo con garantía no convencional:   | 424.183,08   | 35   | 233.492,50  |
| Sub              | VB A1.3.1 | Fondo de garantía  | 0,00   | 0  | 0,00  |
| indicador        |           | Seguro agrario   | 0,00   | 0  | 0,00  |
|                  | 1         | Documentos de propiedad en custodia de bienes inmuebles y predios rurales  | 0,00   | 0  | 0,00  |

**BALANCE SOCIAL 2022** 



| _                |            |  |   | •  | ,   |
|------------------|------------|--|---|--|---|
|                  |            | Activos no sujetos a registro de propiedad   | 0,00  | 0  | 0,00  |
|                  |            | Contrato o documento de compromiso de venta a futuro   | 0,00  | 0  | 0,00  |
|                  |            | Avales o certificaciones de organismos comunitarios u organizaciones territoriales   | 0,00  | 0  | 0,00  |
|                  |            | Producto almacenado  | 461.989,12  | 73   | 266.902,86  |
|                  |            | Semoviente   | 0,00  | 0  | 0,00  |
|                  |            | Patente de propiedad intelectual   | 833.575,15  | 113  | 501.287,95  |
|                  |            | Otras alternativas de garantías no convencionales previa autorización de ASFI  | 424.183,08  | 35   | 233.492,50  |
| Indicador        | VB A1.4    | Programas de asistencia técnica y capacitación   | Número de<br>programas<br>planificados            | Número de<br>programas<br>ejecutados             | Número de<br>beneficiarios                                  |
|                  |            | Programas  | 1   | 1  | 802   |
| Sub              | VB A1.4.1  | De asistencia técnica  | 0   | 0  | 0   |
| indicador        | VB A 1.4.1 | De capacitación en gestión productiva  | 0   | 0  | 0   |
|                  |            | De capacitación en gestión administrativa  | 1   | 1  | 248   |
| Indicador        | VB A1.5    | Productos financieros con tecnologías especializadas para el financiamiento al sector productivo                               | Número de<br>productos                            | Número de<br>beneficiarios<br>(en la<br>gestión) | Saldo de<br>cartera al<br>término de la<br>gestión<br>(USD) |
| Sub<br>indicador | VB A1.5.1  | Productos financieros con tecnologías especializadas para el financiamiento al sector productivo                               | 2   | 2.379  | 14.319.467  |
| Aspecto          | VB A2      | Asignación de financiamiento productivo a las micro, pequeñas y medianas empresas, urbanas y rurales, artesanos y organizacion | ones comunitarias                                 |  |   |
| Indicador        | VB A2.1    | Alianzas estratégicas o convenios de complementariedad para la atención financiera   | Número de convenios<br>suscritos                  | Número de<br>beneficiarios<br>(en la<br>gestión) | Saldo de<br>cartera al<br>término de la<br>gestión<br>(USD) |
| Sub<br>indicador | VB A2.1.1  | Alianzas estratégicas o convenios de complementariedad para la atención financiera   | 1   | 219  | 18.135.078  |
| Aspecto          | VB A3      | Financiamiento a nuevos emprendimientos productivos o innovaciones vinculadas a la actividad productiva                        |   |  |   |
| Indicador        | VB A3.1    | Financiamiento a nuevos emprendimientos productivos o innovaciones vinculadas a la actividad productiva                        | Monto neto<br>desembolsado en la<br>gestión (USD) | Número de<br>beneficiarios<br>(en la<br>gestión) | Saldo de<br>cartera al<br>término de la<br>gestión<br>(USD) |
| Sub<br>indicador | VB A3.1.1  | Financiamiento a nuevos emprendimientos productivos o innovaciones vinculadas a la actividad productiva                        | 0,00  | 0  | 0,00  |
| Objetivo         | VB B       | Proporcionar servicios financieros con atención de calidad y calidez   |   |  |   |
| Aspecto          | VB B1      | Atención de calidad  |   |  |   |
|                  | •          |  |   |  |   |



| Indicador        | VB B1.1   | Quejas y resolución de reclamos   | Número de reclamos<br>(gestión)  | Número de<br>reclamos<br>asociados a<br>fallas<br>producidas<br>por recursos<br>humanos,<br>tecnológicos<br>y otros de la<br>EIF<br>(gestión) | Número<br>errores<br>asumidos<br>por la EIF<br>(gestión)  |
|------------------|-----------|---|--|---|---|
| Sub<br>indicador | VB B1.1.1 | Quejas registradas en el sistema de reclamos  | 55   | 14  | 14  |
| Sub<br>indicador | VB B1.1.2 | Reclamos resueltos en primera instancia y en el plazo establecido en la normativa vigente | 53   | 14  | 14  |
| Sub<br>indicador | VB B1.1.3 | Reclamos resueltos en segunda instancia y en el plazo establecido en la normativa vigente | 2  | 0   | 0   |
| Indicador        | VB B1.2   | Capacitaciones para la atención con calidad   | Número de<br>programas de<br>capacitación  | Número<br>efectivo de<br>horas<br>capacitadas<br>sobre el<br>personal<br>total  | Número de<br>personal con<br>más de 16<br>horas<br>efectivas de<br>capacitación                     |
| Sub<br>indicador | VB B1.2.1 | Capacitaciones al personal para fortalecer el conocimiento en su campo                    | 1  | 2   | 212   |
| Sub<br>indicador | VB B1.2.2 | Capacitaciones al personal para fortalecer su comunicación con los clientes               | 1  | 2   | 212   |
| Indicador        | VB B1.3   | Inversiones en infraestructura  | Inversiones en el área<br>de cajas / Total de<br>inversiones en<br>infraestructura en<br>USD | Inversiones en el área de ventas (comercial) / Total de inversiones en infraestructu ra en USD  | Inversiones<br>en el área<br>rural / Total<br>de<br>inversiones<br>en<br>infraestructu<br>ra en USD |
| Sub<br>indicador | VB B1.3.1 | Inversiones en infraestructura para la atención al público                                | 30.236,82  | 23.996.82   | 23.672,70   |
| Aspecto          | VB B2     | Atención con calidez  |  |   |   |
| Indicador        | VB B2.1   | Capacitaciones para la atención con calidez   | Número de<br>programas de<br>capacitación  | Número<br>efectivo de<br>horas<br>capacitadas<br>sobre el<br>personal<br>total  | Número de<br>personal con<br>más de 16<br>horas<br>efectivas de<br>capacitación                     |



| F                | 1         |  | T  | ı  | 1  |
|------------------|-----------|--|--|--|--|
| Sub<br>indicador | VB B2.1.1 | La EIF capacita a su personal para brindar una atención con calidez                  | 1  | 6  | 100  |
| Sub<br>indicador | VB B2.1.2 | La EIF capacita a su personal sobre resolución de conflictos                         | 1  | 6  | 100  |
| Objetivo         | VB C      | Asegurar la continuidad de los servicios financieros                                 |  |  |  |
| Aspecto          | VB C1     | Asegurar la continuidad de los servicios financieros                                 |  |  |  |
| Indicador        | VB C1.1   | Pruebas de los planes de continuidad operacional                                     |  | Número de<br>pruebas   | Número de<br>políticas y/o<br>planes           |
| Sub<br>indicador | VB C1.1.1 | Políticas y/o planes de continuidad operacional probados en la gestión               |  | 7  | N/A  |
| Sub<br>indicador | VB C1.1.2 | Políticas y/o planes de continuidad operacional actualizadas o nuevas desarrolladas  |  | N/A  | 1  |
| Objetivo         | VB D      | Optimizar tiempos y costos en la entrega de servicios financieros                    |  |  |  |
| Aspecto          | VB D1     | Tiempos de entrega de servicios financieros y finalización de relaciones comerciales |  |  |  |
| Indicador        | VB D1.1   | Mejoramiento de procesos y procedimientos  | Número de<br>diagnósticos                            | Número de<br>programas<br>de<br>mejoramient<br>o realizados  |  |
| Sub<br>indicador | VB D1.1.1 | Diagnósticos periódicos para el mejoramiento de sus procesos y procedimientos        | 1  | NA   |  |
| Sub<br>indicador | VB D1.1.2 | Mejoramientos periódicos para el mejoramiento de sus procesos y procedimientos       | NA   | 1  |  |
| Indicador        | VB D1.2   | Tiempos de atención y filas de espera  | Número de cajeros<br>automáticos (cierre<br>gestión) | Porcentaje de participación de las transaccione s electrónicas sobre el número total de transaccione s (gestión) | Número de<br>transaccione<br>s<br>electrónicas |
| Sub<br>indicador | VB D1.2.1 | Migración a canales electrónicos   | N/A  | N/A  | N/A  |
| Sub<br>indicador | VB D1.2.2 | Pago de servicios básicos a través de medios electrónicos                            | NA   | N/A  | N/A  |
| Sub<br>indicador | VB D1.2.3 | Pago de obligaciones con el Estado a través de medios electrónicos                   | NA   | N/A  | N/A  |



| Sub<br>indicador | VB D1.2.4 | Transferencias entre cuentas a través de medios electrónicos  | NA   | N/A   | N/A                                   |
|------------------|-----------|---|--|---|---------------------------------------|
| Indicador        | VB D1.3   | Distribución de frecuencias de los tiempos de entrega y finalización de relaciones comerciales  | Percentil 10 de la<br>distribución         | Mediana   | Percentil 90<br>de la<br>distribución |
| Sub<br>indicador | VB D1.3.1 | Cálculo de la distribución a lo largo de la gestión: número de días transcurridos desde la solicitud de crédito hasta el desembolso   |  |   |                                       |
| Sub<br>indicador | VB D1.3.2 | Cálculo de la distribución a lo largo de la gestión: Número de días transcurridos a partir de la solicitud de levantamiento de gravamen por el cliente hasta la firma del instrumento público                           | De momento No Conta<br>permitan medir es   |   |                                       |
| Sub<br>indicador | VB D1.3.3 | Cálculo de la distribución a lo largo de la gestión: Número de días transcurridos a partir de la solicitud de la devolución de<br>documentos, objetos, etc. en custodia por el cliente hasta la realización de la misma |  |   |                                       |
| Objetivo         | VB E      | Informar a los consumidores financieros acerca de la manera de utilizar con eficiencia y seguridad los servicios financieros  |  |   |                                       |
| Aspecto          | VB E1     | Educación financiera para el uso de servicios financieros con eficiencia  |  |   |                                       |
| Indicador        | VB E1.1   | Programas de educación financiera sobre las características principales de los servicios de intermediación financiera y las medidas de seguridad en su uso  | Número de<br>programas<br>ejecutados       | Número de consumidore s financieros capacitados | Número de<br>empleados<br>capacitados |
| Sub<br>indicador | VB E1.1.1 | Programas de educación financiera sobre servicios de intermediación financiera  | 1  | 2935  | 0                                     |
| Sub<br>indicador | VB E1.1.2 | Programas de educación financiera sobre medidas de seguridad y precauciones en el uso de los servicios financieros  | 1  | 2935  | 0                                     |
| Indicador        | VB E1.2   | Capacitación sobre costos asumidos por el consumidor financiero al contratar servicios financieros  | Número de cursos o programas realizados    | Número de<br>empleados<br>capacitados           | Número de<br>clientes<br>capacitados  |
| Sub<br>indicador | VB E1.2.1 | Cursos o programas de capacitación sobre costos asumidos por el cliente al contratar servicios financieros  | 1  | 0   | 248                                   |
| Indicador        | VB E1.3   | Publicaciones en su sitio electrónico   | Veces/Mes                                  | Veces   | /Año                                  |
| Sub<br>indicador | VB E1.3.1 | Frecuencia de actualización de información en su sitio WEB  | NA   |   | nto y según<br>ctualización de        |
| Sub<br>indicador | VB E1.3.2 | Frecuencia de visitantes a su página WEB  | 11.704 promedio<br>mensual                 | N   | А                                     |
| Aspecto          | VB F1     | Transparencia en la oferta de servicios financieros   |  |   |                                       |
| Indicador        | VB F1.1   | Comunicación proactiva con sus clientes para que estos utilicen con eficiencia y seguridad los servicios financieros  | Número de cursos o<br>programas realizados | Número de<br>empleados<br>capacitados           | Número de<br>clientes<br>capacitados  |
| Sub<br>indicador | VB F1.1.1 | Cursos o programas de capacitación al personal (a clientes) de la EIF sobre las características de los servicios que ofrecen (contraten)  | 1  | 212   | 2395                                  |
| Área<br>Temática | EP        | ELIMINAR LA POBREZA*  |  |   |                                       |



| Objetivo         | EP A           | Acciones contra la pobreza  |   |  |  |
|------------------|----------------|---|---|--|--|
| Aspecto          | EP A1          | Provisión de servicios dirigidos a la población de menores ingresos   |   |  |  |
| Indicador        | EP A1.1        | Focalización  | Proporción respecto<br>al total                     | Número de<br>créditos<br>otorgados en<br>la gestión<br>USD         | Saldo de<br>cartera al<br>término de la<br>gestión USD |
| Sub<br>indicador | EP A1.1.1      | Clientes en situación de pobreza  | 71,36%  | 10.144   | 17.411.149   |
| Aspecto          | EP B1          | Monitoreo de la pobreza3  |   |  |  |
| Indicador        | EP B1.1        | Nivel de pobreza de clientes nuevos   | Proporción respecto<br>al total                     | Número de<br>créditos<br>otorgados en<br>la gestión<br>USD         | Saldo de<br>cartera al<br>término de la<br>gestión USD |
| Sub<br>indicador | EP B1.1.1      | Clientes nuevos en situación de pobreza   | 81,20%  | 7.242  | 12.409.926   |
| Indicador        | EP B1.2        | Evolución del nivel de pobreza de sus clientes  | Proporción respecto<br>al total (cierre<br>gestión) | Número de<br>clientes (de<br>préstamos)                            | Saldo de<br>cartera al<br>término de la<br>gestión USD |
| Sub<br>indicador | EP B1.2.1      | Clientes que no estaban en situación de pobreza que pasaron a esta situación  | 0   | 0  | 0  |
| Sub<br>indicador | EP B1.2.2      | Clientes en situación de pobreza que superaron esta condición   | 79,93%  | 7.129  | 12.278.333   |
| Sub<br>indicador | EP B1.2.3      | Clientes que ingresaron en situación de pobreza a la entidad y superaron esta condición a la fecha de corte (acumulado) | 79,93%  | 7.129  | 12.278.333   |
| Sub<br>indicador | EP B1.2.4      | Deserción (retención) de clientes pobres  | 0   | 0  | 0  |
| Área<br>Temática | EESE           | ELIMINAR LA EXCLUSIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA  |   |  |  |
| Objetivo         | EESE A         | Facilitar el acceso universal a todos sus servicios   |   |  |  |
| Aspecto          | EESE A1        | Inclusión financiera  |   |  |  |
| Indicador        | EESE<br>A1.1   | Cobertura de puntos de atención financiera  | Número de PAF                                       | Número de<br>personal<br>tiempo<br>completo<br>asignado a<br>cajas | Número de<br>personal<br>total                         |
| Sub<br>indicador | EESE<br>A1.1.1 | Puntos de Atención Financiera (PAF) por tipo  |   |  |  |
|                  | 7              | Oficinas centrales  | 1   | 0  | 41   |
|                  |                | Sucursales  | 7   | 10   | 108  |



| _                      |                        |  |  | ,   |  |
|------------------------|------------------------|--|--|---|--|
|                        |                        | Agencias fijas   | 9  | 9   | 50   |
|                        |                        | Agencias móviles   | 0  | 0   | 0  |
|                        |                        | Cajeros automáticos  | 0  | 0   | 0  |
|                        |                        | Oficinas externas  | 2  | 2   | 2  |
|                        |                        | Oficinas feriales  | 0  | 0   | 0  |
|                        |                        | Otros puntos de atención financiera  | 0  | 0   | 0  |
| Sub                    | EESE                   |  | 19   | 21  | 201  |
| Indicador<br>Indicador | A1.1.2<br>EESE<br>A1.2 | Municipios con Puntos de Atención Financiera - PAF (por municipio)  No discriminación de forma indebida a ciertas categorías de clientes (internos y externos), ni en la selección y el trato  | Número de quejas                                   |   |  |
| Sub<br>indicador       | EESE<br>A1.2.1         | Quejas por discriminación  | 0  |   |  |
| Indicador              | EESE<br>A1.3           | Programas de capacitación contra la discriminación   | Número de<br>programas                             | Número de<br>beneficiarios                          | Número de<br>personal con<br>más de 4<br>horas<br>efectivas de<br>capacitación |
| Sub<br>indicador       | EESE<br>A1.3.1         |  | 1  | 248   | 0  |
| Aspecto                | EESE B1                | Programas de capacitación, orientados a evitar privilegios y discriminaciones en todos sus actos y contratos  Atención de servicios en zonas geográficas de menor densidad poblacional y menor desarrollo económico y social, especialmente del área rural |  |   |  |
| Indicador              | EESE B1.1              | Servicios financieros en zonas geográficas de menor densidad poblacional   | Monto neto<br>desembolsado en la<br>gestión (USD)1 | Número de<br>créditos<br>otorgados en<br>la gestión | Saldo de<br>cartera al<br>término de la<br>gestión<br>(USD)                    |
| Sub<br>indicador       | EESE<br>B1.1.1         | Cartera destinada exclusivamente a actividades económicas rurales  | 8.803.252  | 2.961   | 15.333.151,74  |
| Indicador              | EESE B2.1              |  | Número de talleres                                 | Número de<br>beneficiarios                          | 13.333.131,14  |
| Sub                    | EESE                   |  | 0  | 0   |  |
| indicador<br>Sub       | B2.1.1<br>EESE         | Talleres de educación financiera dirigidos a la promoción y fortalecimiento institucional de organizaciones productivas rurales  | _  | -   |  |
| indicador              | B2.1.2                 | Talleres de educación financiera dirigidos a la promoción y fortalecimiento institucional de micros y pequeñas empresas comunitarias   | 0  | 0   |  |
| Indicador              | EESE B3.1              | Mecanismos de movilización del ahorro en el área rural   | Número de cuentas<br>de ahorro                     | Saldo de<br>depósitos                               |  |
| Sub<br>indicador       | EESE<br>B3.1.1         | Depósitos captados bajo programas de ahorro rural  | N/A  | N/A   |  |
| Sub                    | EESE                   | Sepositos capitados sujo programas de anomo raiai  | N/A  |   |  |



| Indicador        | EESE B4.1      | Servicios de pagos en el área rural                     | Número de<br>beneficiarios  | Monto<br>pagado                               |   |
|------------------|----------------|---|---|---|---|
| Sub<br>indicador | EESE<br>B4.1.1 | Pago de giros   | N/A   | N/A   |   |
| Sub<br>indicador | EESE<br>B4.1.2 | Pago de remesas   | N/A   | N/A   |   |
| Sub<br>indicador | EESE<br>B4.1.3 | Pago de rentas relacionadas a bonos estatales           | 51.360  | 24.702.365                                    |   |
| Sub<br>indicador | EESE<br>B4.1.4 | Pago de salarios  | N/A   | N/A   |   |
| Sub<br>indicador | EESE<br>B4.1.5 | Otros pagos (detallar)                                  | N/A   | N/A   |   |
| Aspecto          | EESE C1        | Inclusión financiera de sectores vulnerables            |   |   |   |
| Indicador        | EESE C1.1      | Inclusión financiera para las personas con discapacidad | Proporción respecto<br>al total de cajeros<br>automáticos de la EIF | Número de<br>empleados<br>con<br>discapacidad | Proporción<br>respecto al<br>total del<br>personal de<br>la EIF |
| Sub<br>indicador | EESE<br>C1.1.1 | Cajeros automáticos para personas con discapacidad      | N/A   | N/A   | N/A   |
| Sub<br>indicador | EESE<br>C1.1.2 | Personal con discapacidad empleadas en la EIF           | N/A   | 0   | 0%  |



#### 5.3 Notas al Balance Social

Las notas referidas al cumplimiento o desvíos en el logro de las metas planificadas se encuentran descritas en la columna 10. Notas al Estado del punto 5.1 Indicadores y Metas (Anexo 2a) del presente documento.

## 6. Conclusiones y Recomendaciones

#### 6.1 Conclusiones

A partir del análisis de la información proporcionada por el conjunto de Sistemas y Herramientas, expuesta en los cuadros anteriores, puede afirmarse que la Institución, en líneas generales, ha cumplido con su Marco Estratégico y su Función Social.

Esta afirmación es también respaldada por los resultados de la Evaluación Social Externa para la gestión 2022, llevada a cabo por la calificadora externa MicroFinanza Rating que para el 2022 es la siguiente:



#### 6.2 Recomendaciones

Con el objetivo de mejorar el desempeño de la función social durante la próxima gestión, se podrían implementar las siguientes acciones:

- ✓ Mejorar el nivel de cobertura de las acciones de educación financiera.
- Mejorar el nivel de ejecución, alcance e impacto de los proyectos de RSE.
- ✓ Lanzar una campaña interna de concientización a fin de sensibilizar a nuestro personal acerca del tema de la discriminación.
- ✓ Continuar con la capacitación continua al personal en Atención al Cliente con calidad y calidez, trato preferente a personas adultas mayores y personas con discapacidad.
- Generar mayores herramientas de difusión tanto al cliente interno como cliente externo respecto a los aspectos referentes al cumplimento de la Función Social.
- ✓ Fortalecer la promoción de servicios financieros complementarios, como ser seguros opcionales y pago de bonos, con el propósito fortalecer la fidelización del cliente hacia la entidad.